

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ПОВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ



УТВЕРЖДАЮ  
Декан ИСА

УТВЕРЖДАЮ /А.И. Толстухин/  
(Ф.И.О. декана (директора института))

30.06.2021 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б.1.1.38 Организация и управление в строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве

*(код и наименование дисциплины по учебному плану)*

Направление подготовки  
(специальность)

08.03.01 Строительство

Квалификация выпускника

Бакалавр

*(бакалавр/магистр/специалист)*

Направленность

Промышленное и гражданское строительство

Курс 4, 5

Семестр 8, 9

**Распределение учебного времени**

Трудоемкость по учебному плану	144 / 4	часов/зачетных единиц
Лекции	8	часов
Лабораторные работы	-	часов
Практические занятия	8	часов
Иная контактная работа	-	часов
Всего контактной работы (без учета экз.)	16	часов
Контактная работа по экзамену	-	часов
Курсовой проект (работа)	-	семестр
Самостоятельная работа обучающихся (без учета экз.)	128	часов
Самостоятельная работа по подготовке к экзамену	-	часов
Экзамен	-	семестр
Зачет	-	семестр
БРК, ДЗ	9	семестр

(год)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО направления подготовки (специальности) 08.03.01 Строительство

Программу составили:

доцент с ученой степенью кандидата наук	ФЭиОП	Т.Г. Колесникова
(должность)	(кафедра)	(подпись)
		(И.О. Фамилия)

РАССМОТРЕНА и ОДОБРЕНА на заседании кафедры, за которой закреплена дисциплина  
Кафедра финансов, экономики и организации производства

(наименование кафедры)	
02.03.2021	протокол № 7
(дата)	
Заведующий кафедрой	СОГЛАСОВАНО
	Л.В. Смоленникова
	(И.О. Фамилия)

Рабочая программа СОГЛАСОВАНА с факультетом (институтом), выпускающей(ими)  
кафедрой(ами).  
СООТВЕТСТВУЕТ действующей ОП.

Заведующий кафедрой	В.М. Поздеев
	(подпись)
	(И.О. Фамилия)

Председатель методической комиссии факультета (института), в который входит  
выпускающая кафедра

И.С. Сабанцева
(подпись)
(И.О. Фамилия)

Эксперт(ы): Зверев Лев Владимирович, Начальник Автономного учреждения Республики  
Марий Эл Управления государственной экспертизы проектной документации и результатов  
инженерных изысканий (АУ РМЭ УГЭПД)

Рабочая программа проверена и зарегистрирована в УМЦ 01.07.2021 г.

Специалист учебно-методического центра СОГЛАСОВАНО /Т.А. Смирнова/

## Раздел 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины является достижение планируемых результатов обучения, соответствующих установленным в ОПОП индикаторам достижения компетенций:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения
1. ОПК-4 Способен использовать в профессиональной деятельности распорядительную и проектную документацию, а также нормативные правовые акты в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-4.1 Выбор нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регулирующих деятельность в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства для решения задачи профессиональной деятельности	<b>знания:</b> нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регулирующих деятельность в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства для решения задачи профессиональной деятельности <b>умения:</b> выбора нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регулирующих деятельность в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства для решения задачи профессиональной деятельности <b>навыки:</b> выбора нормативно-правовых и нормативно-технических документов, регулирующих деятельность в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства для решения задачи профессиональной деятельности
	ОПК-4.2 Выявление основных требований нормативно-правовых и нормативно-технических документов, предъявляемых к зданиям, сооружениям, инженерным системам жизнеобеспечения, к выполнению инженерных изысканий в строительстве	<b>знания:</b> основных требований нормативно-правовых и нормативно-технических документов, предъявляемых к зданиям, сооружениям, инженерным системам жизнеобеспечения, к выполнению инженерных изысканий в строительстве <b>умения:</b> Выявления основных требований нормативно-правовых и нормативно-технических документов, предъявляемых к зданиям, сооружениям, инженерным системам жизнеобеспечения, к выполнению инженерных изысканий в строительстве <b>навыки:</b> выявления основных требований нормативно-правовых и нормативно-технических документов, предъявляемых к зданиям, сооружениям, инженерным системам жизнеобеспечения, к выполнению инженерных изысканий в строительстве

	ОПК-4.4 Представление информации об объекте капитального строительства по результатам чтения проектно-сметной документации	<b>знания:</b> информации об объекте капитального строительства по результатам чтения проектно-сметной документации <b>умения:</b> представления информации об объекте капитального строительства по результатам чтения проектно-сметной документации <b>навыки:</b> представления информации об объекте капитального строительства по результатам чтения проектно-сметной документации
	ОПК-4.6 Проверка соответствия проектной строительной документации требованиям нормативно-правовых и нормативно-технических документов	<b>знания:</b> проектной строительной документации требованиям нормативно-правовых и нормативно-технических документов <b>умения:</b> проверять соответствия проектной строительной документации требованиям нормативно-правовых и нормативно-технических документов <b>навыки:</b> Проверки соответствия проектной строительной документации требованиям нормативно-правовых и нормативно-технических документов
2. ОПК-9 Способен организовывать работу и управлять коллективом производственного подразделения организаций, осуществляющих деятельность в области строительства, жилищно-коммунального хозяйства и/или строительной индустрии	ОПК-9.2 Определение потребности производственного подразделения в материально-технических и трудовых ресурсах	<b>знания:</b> потребности производственного подразделения в материально-технических и трудовых ресурсах <b>умения:</b> определять потребность производственного подразделения в материально-технических и трудовых ресурсах <b>навыки:</b> определять потребность производственного подразделения в материально-технических и трудовых ресурсах
	ОПК-9.3 Определение квалификационного состава работников производственного подразделения	<b>знания:</b> перечня квалификационного состава работников производственного подразделения <b>умения:</b> определять квалификационный состав работников производственного подразделения <b>навыки:</b> определять квалификационный состав работников производственного подразделения

## Раздел 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП

Дисциплина относится к обязательной части ОПОП.

Дисциплина является обязательной

Для продолжения формирования заявленных компетенций необходимы знания предшествующих дисциплин: Инженерная геодезия (ОПК-4), Инженерная геология (ОПК-4), Основы архитектуры (ОПК-4), Электротехника и электроснабжение (ОПК-4), Инженерное обеспечение зданий и сооружений (ОПК-4)

Изучаемая дисциплина является основой для продолжения формирования указанных компетенций в следующих государственной итоговой аттестации в форме: Подготовка к

процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ОПК-4), Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы (ОПК-9)

### Раздел 3. ОПИСАНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Для формирования заявленных компетенций используются методологические технологии, реализующие деятельностный, личностно-ориентированный, практико-ориентированный подходы.

Основными стратегическими технологиями являются: лекционные занятия, практические занятия, процедуры самообучения

На достижение конкретных целей обучения направлены применяемые тактические технологии: задания, проблемная лекция

### Раздел 4. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

#### 8 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
<b>Часть I -Организация и управление в строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве</b>	<b>36</b>	ОПК-4, ОПК-9
Лекция. Управление в строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве Организационно-правовые основы управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства, ЖКХ. Сущность, функции и методы управления строительным производством. Анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и меры по ее повышению. Стили управления, управленческие решения, организация управленческого труда.	2	
Лекция. Определение потребности и организация использования строительных ресурсов. Определение потребности строительных ресурсов. Организация поставки на объект и правила хранения строительных материалов, деталей и конструкций на строительной площадке. Организация работы строительных машин на строительной площадке. Формы взаиморасчетов и взаимоотношения строительно-монтажных организаций с управлениями механизации. Методы учета и показатели работы строительных машин. Организация труда на строительной площадке.	2	
Практическое занятие. Управление в строительстве, ЖКХ. Анализ технической и экономической	2	

эффективности работы производственного подразделения и меры по ее повышению.		
Практическое занятие. Определение потребности и организация использования строительных ресурсов. Составление ресурсной ведомости на основе ведомости объемов работ.	2	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение 1. Функции и методы управления строительным производством, ЖКХ. 2. Стили управления, управленческие решения, организация управленческого труда. 3. Организация поставки на объект и правила хранения строительных материалов, деталей и конструкций на строительной площадке. 4. Календарный план в составе проекта организации строительства.	28	
Иная контактная работа:	0	

### 9 семестр

Виды и темы занятий	Количество часов	Формируемые компетенции
<b>Часть II -Организация и управление в строительстве, жилищно-коммунальном хозяйстве</b>	<b>108</b>	ОПК-4, ОПК-9
Лекция. Календарное планирование возведения объектов. Календарный план в составе проекта организации строительства, в составе проекта производства работ. Организационно-технологические модели возведения объектов, линейные и сетевые графики. Автоматизация календарного планирования.	2	
Лекция. Разработка строительных генеральных планов и организация строительных площадок на их основе. Выбор и размещение на строительной площадке строительных кранов, подъемников и других грузоподъемных механизмов. Проектирование складских площадок, временных дорог, инженерных сетей, временных зданий для обслуживания строительства.	1	
Практическое занятие. Календарное планирование возведения объектов. Календарный план в составе проекта организации строительства, в составе проекта производства работ. Организационно-технологические модели возведения объектов, линейные и сетевые графики. Автоматизация календарного планирования.	2	
Практическое занятие. Разработка строительных генеральных планов и организация строительных площадок на их основе. Выбор и	1	

размещение на строительной площадке строительных кранов, подъемников и других грузоподъемных механизмов. Проектирование складских площадок, временных дорог, инженерных сетей, временных зданий для обслуживания строительства.		
Лекция. Менеджмент качества в строительстве, ЖКХ. Организационные структуры управления качеством строительства, подготовки документации для создания системы менеджмента качества производственного подразделения.	1	
Практическое занятие. Менеджмент качества в строительстве, ЖКХ Определение численности инспекторов строительного контроля.	1	
Задания для самостоятельной работы, в том числе выполнение 1. Организационно-технологические модели возведения объектов, линейные и сетевые графики. 2. Разработка карт операционного контроля качества строительного-монтажных работ. 3. Неразрушающие методы инструментального контроля качества в строительстве. 4. Общие правила обустройства строительной площадки в городских условиях.	100	
Иная контактная работа:	0	

## Раздел 5. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины рекомендуется начать с ознакомления с рабочей программой, ее структурой и содержанием разделов. Учебный материал структурирован, изучение дисциплины осуществляется в тематической последовательности.

**Занятия лекционного типа** дают систематизированные знания по дисциплине, концентрируют внимание на наиболее сложных и важных вопросах. Во время лекционных занятий рекомендуется вести конспектирование учебного материала; обращать внимание на формулировки и категории, раскрывающие суть проблемы, явления или процесса; зафиксировать выводы и практические рекомендации.

**Подготовка к занятиям семинарского типа** включает ознакомление с планом практического занятия; работу с конспектом лекций, выполнение домашнего задания, работу с учебной и учебно-методической литературой, научными изданиями и электронными образовательными ресурсами, рекомендованными рабочей программой дисциплины.

Содержание **самостоятельной работы** определяется рабочей программой дисциплины, оценочными и методическими материалами, заданиями и указаниями преподавателя. Самостоятельная работа может осуществляться в аудиторной и внеаудиторной формах. Эффективным средством осуществления самостоятельной работы является электронная информационно-образовательная среда университета, которая обеспечивает доступ к образовательной программе, рабочей программе дисциплины, к электронным библиотечным системам, профессиональным базам данных и информационным справочным системам.

\* .. - .. ..

Раздел 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ И УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Учебно-методическое обеспечение

№№ п/п	Список используемой литературы	Количество экземпляров печатных изданий, имеющих в библиотеке, или электронный адрес издания (ресурса) в сети Интернет
<b>УЧЕБНЫЕ, УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЕ И НАУЧНЫЕ ИЗДАНИЯ</b>		
1.	Управление в строительстве [Текст] : [учеб. для студентов вузов по специальностям "Пром. и гражд. стро-во", "Теплогазоснабжение и вентиляция", "Водоснабжение и водоотведение" и др.] / В. М. Васильев, Ю. П. Панибратов, С. Д. Резник, В. А. Хитров ; под общ. ред. В. М. Васильева. 2-е изд., перераб. и доп. М.Санкт-Петербург: АСВС.-Петерб. гос. архитектурно-стр. ун-т, 2001. - 348 с. ISBN 5-93093-104-6. Экземпляры: всего 9.	9
2.	Кирнев, А. Д. Организация в строительстве. Курсовое и дипломное проектирование [Электронный ресурс] / Кирнев А. Д. 3-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2020. - 528 с. ISBN 978-5-8114-5135-7.	<a href="https://e.lanbook.com/book/132258">https://e.lanbook.com/book/132258</a>
3.	Голов, Р. С. Организация производства, экономика и управление в промышленности [Электронный ресурс] / Р. С. Голов, А. П. Агарков, А. В. Мыльник. Москва: Дашков и К, 2019. - 858 с. ISBN 978-5-394-02667-6.	<a href="https://e.lanbook.com/book/229568">https://e.lanbook.com/book/229568</a>
4.	Иванова, Т. А. Организация производства строительных материалов и изделий [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / Иванова Т. А. 2-е изд., стер. Санкт-Петербург: Лань, 2022. - 92 с. ISBN 978-5-507-44511-0.	<a href="https://e.lanbook.com/book/230399">https://e.lanbook.com/book/230399</a>
<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ БАЗЫ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫЕ СПРАВОЧНЫЕ СИСТЕМЫ</b>		
1.	Справочно-правовая система Консультант+	<a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
2.	Информационно-правовой портал Гарант	<a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
3.	Профессиональные справочные системы Техэксперт	<a href="http://www.cntd.ru">http://www.cntd.ru</a>

6.2. Материально-техническая база и программное обеспечение

№№ п/п	Аудитории для проведения учебных занятий, самостоятельной работы и проведения государственной итоговой аттестации	Перечень основного оборудования	Программное обеспечение
1.	206 (III)	Монитор 17" Samsung 172S TFT Siver (1), Монитор 17" Samsung 710N (1), Систем.блок 380 Core 2Duo E6550/1024*4/ DVD-RW, клав.мышь (1), Экран настенн. рулонный 220 х 200 см (1), Комплект учебной мебели (1)	Справочная правовая система "Консультант Плюс", Microsoft Office Standard, Агент Dr.Web, Комплект ПО для решения основных пользовательских задач



## Раздел 7. ФОРМЫ КОНТРОЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ/ ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Критерии оценивания индикаторов достижения компетенций направлены на:

- усвоение теоретического материала (объем знаний, глубина усвоения), предусмотренного рабочей программой;
  - умение излагать материал (четкость, грамотность изложения материала, точность и полнота воспроизведения учебного материала);
  - умение применять теоретические знания при решении практических заданий.
- Шкала оценивания представлена ниже.

Уровень сформированности элементов компетенции	Критерии оценивания	Шкала оценивания
Пороговый уровень	Обучающийся имеет знания основного материала, проявляет умение логично его излагать, но может допускать неточности в изложении материала, недостаточно правильные формулировки, испытывает затруднения в выполнении практических заданий.	удовлетворительно
Продвинутый уровень	Обучающийся твердо знает программный материал, излагает его грамотно и по существу, не допускает существенных неточностей в ответе на вопрос, правильно применяет теоретические положения при решении практических вопросов и задач, владеет необходимыми навыками и приемами их выполнения	хорошо
Высокий уровень	Обучающийся глубоко и прочно усвоил программный материал, грамотно и логически стройно его излагает, дает исчерпывающие ответы на поставленные вопросы. В ответе тесно увязывается теория с практикой, при этом обучающийся не затрудняется с ответом при видоизменении задания, свободно справляется с задачами, вопросами и другими видами применения знаний, показывает знакомство с монографической литературой, периодическими изданиями, правильно обосновывает принятые решения, свободно владеет разносторонними навыками, приемами выполнения практических работ	отлично

### 7.1. Промежуточная аттестация обучающихся

Промежуточная аттестация обучающихся направлена на оценивание результатов обучения по дисциплине (модулю) и проводится с использованием фондов оценочных средств.

Примеры типовых контрольных заданий из базы фонда оценочных средств по образовательной программе.

1.Заказчик - это:

- организация, которая осуществляет заказ проекта - исполнения, финансирует его и принимает по окончанию строительства
- организация, которая ведет расчеты по строительству объекта и осуществляет его приемку по окончании строительства
- **организация, которая формирует состав генеральных исполнителей, ведет с ними денежные расчеты, осуществляет общее руководство строительством, организует приемку законченных объектов**

- организация, которая ведет денежные расчеты по строительству.

2. На основании какой формы собственности не могут создаваться строительные организации?

- государственная
- смешенная
- муниципальная
- **нет правильного ответа.**

3. Основу строительства как отрасли экономики составляют:

- **подрядные строительно-монтажные организации**
- генеральные подрядчики
- нормы и правила строительного производства
- заказчики

4. Какие субъекты не входят в состав строительного комплекса?

- органы государственного регулирования и архитектурно-строительного надзора
- научно-исследовательские организации
- строительно-монтажные организации
- **органы муниципального регулирования и архитектурно-строительного надзора**

5. Какие процессы включает в себя строительство как отрасль?

- проектирование и возведение зданий и сооружений
- возведения зданий и сооружений
- **возведения зданий и сооружений, а также работы по ремонту зданий и сооружений**
- возведения зданий и сооружений, а также их техническую эксплуатацию

6. В каких правовых формах не могут создаваться строительные организации?

- производственный кооператив
- хозяйственные товарищества
- хозяйственные общества
- **потребительский кооператив**

7. Инвестор – это:

- организация, которая ведет расчеты по строительству объекта и осуществляет его приемку по окончании строительства
- организация, которая формирует состав генеральных исполнителей, ведет с ними денежные расчеты, осуществляет общее руководство строительством, организует приемку законченных объектов
- **организация, финансирующая строительство**
- организация, которая осуществляет заказ проекта – исполнения, финансирует его и принимает по окончании строительства

8. Моделирование строительного производства – это:

- научное представление о строительном процессе
- построение моделей строительного производства
- построение моделей строительного процесса
- **исследование строительных процессов путем построения и изучения их моделей**

9. Какой модели строительного процесса не существует?

- **циклическая**
- описательная
- графическая

- мыслительная

10. Что включает в себя промышленно-производственное звено?

- **это предприятия-производители продукции, потребляемой стройкой**

- обеспечивает взаимодействие и нормальную работу строительного-монтажного и промышленно-производственного звеньев

- строительные-монтажные организации, непосредственно осуществляющие строительство

11. С какой целью выполняется обоснование инвестиций?

- с целью предоставить отчетность по результатам окончательного строительства инвестору для представления отчетности инвестору

- **с целью получить финансирование для реализации проекта на основании представленного в документе технических решений**

- с целью предоставить отчетность по результатам окончательного строительства заказчику

12. Особенности полного товарищества?

- создаются индивидуальными предпринимателями, которые несут долговую ответственность всем своим личным имуществом

- **объединения лиц, принимающих личное участие в делах товарищества и несущих ответственность по его обязательствам всем своим имуществом**

- создаются только юридическими лицами

- создаются только физическими лицами

13. Что не входит в классификацию отраслей ЖКХ?

- коммунальное обслуживание

- подсобные предприятия ЖКХ

- коммунальная санитария

- коммунальная энергетика

14. Каков механизм спроса и предложения в сфере коммунальной деятельности в силу государственного регулирования тарифов?

- спрос превышает предложение

- предложение превышает спрос

- спрос равен предложению

- механизм спроса и предложения отсутствует

15. Какое утверждение о коммунально-жилищной сфере в новом тысячелетии неверно?

- увеличение объемов жилищного строительства

- социально-экономический кризис

- повышение квартирной платы и стоимости всех услуг

- снижение объема работ по развитию коммунальной инфраструктуры

Перечень вопросов для проведения промежуточной аттестации

1. Менеджмент качества производственного подразделения.

2. Организационные структуры менеджмента качества.

3. Документация менеджмента качества.
4. Основные технико-экономические показатели эффективности использования трудовых ресурсов.
5. Основные технико-экономические показатели эффективности использования технических ресурсов.
6. Основные технико-экономические показатели эффективности использования материальных ресурсов.
7. Основные технико-экономические показатели оценки эффективности строительного производства и производственные факторы, влияющие на эти показатели.
8. Правовые основы предпринимательской деятельности в строительстве, ЖКХ.
9. Формы и виды предпринимательской деятельности в строительстве, ЖКХ.
10. Типология предприятий по формам собственности и видам экономической деятельности в строительстве, ЖКХ.
11. Взаимодействие между управляющей и управляемой системами строительного предприятия.
12. Принципы управления персоналом в строительной отрасли.
13. Функции и методы управления в строительной отрасли.
14. Организация трудовой деятельности административного персонала строительно-монтажной организации.
15. Решение как продукт управленческого труда.
16. Организационные структуры управления производством в строительстве.
17. Средства управления производственного предприятия строительной отрасли.
18. Система планирования производственной деятельности предприятия в строительстве.
19. Формирование ведомости физических объемов работ по строительному объекту.
20. Формирование сводной ведомости объемов строительно-монтажных работ производственных подразделений и предприятия на плановый период.
21. Планирование технических и организационно-экономических мероприятий инновационного технического развития производства с целью повышения производительности труда и качества строительной продукции, а также снижения затрат материально-технических ресурсов.
22. Планирование ресурсов (трудовых, технических, материальных).
23. Планирование экологических мероприятий по строительным объектам предприятия.
24. Календарные планы строительства в составе ПОС и ППР.
25. Календарный план строительства на годовую производственную программу строительно-монтажной организации (предприятия).